

M. GÉRARD VERGER, Expert en Finances publiques

CURRICULUM VITAE

Informations générales

Nationalité : Canadienne

Affiliation à des associations / groupements professionnels :

– Membre de l'Institut d'administration publique du Canada (IPAC).

Principales qualifications

Ses interventions comme Directeur de projet et chef de Mission, consultant en management et analyste financier pour des projets financés par la Banque Mondiale, des bailleurs de fonds bilatéraux ou des entreprises publiques et privées couvrent en particulier :

- finances publiques et modernisation des systèmes budgétaires de l'État (Cadre des dépenses à moyen terme, budgétisation par activités et gestion axée sur les résultats);
- systèmes informatisés de gestion financière de l'État et d'entreprises publiques (analyses et études fonctionnelles, analyse de macroprocessus, appui à l'implantation d'ERP, etc.) ;
- audit stratégique, technique et financier de compagnies d'utilité publique;
- études du cadre économique, institutionnel et juridique pour les secteurs de l'eau, de l'électricité et des postes et télécommunications;
- définition de stratégies sectorielles de l'État en matière de privatisation et de développement du secteur privé et formulation de contrats de performance;
- réforme institutionnelle et restructuration d'entreprises publiques;
- valorisation et privatisation d'entreprises publiques.

Pays d'intervention : Algérie, Bénin, Burkina Faso, Canada, Côte d'Ivoire, France, Gabon, Gambie, Guinée, Haïti, Madagascar, Mali, Mauritanie, Niger, République centrafricaine, Rwanda, Sénégal, Tchad, Togo, É.-U., République Démocratique du Congo.

Formation

1980	Divers cours en informatique et programmation (six), Université du Québec à Montréal, Canada
1979	C.M.A (Certified Management Accountant of Canada; Ordre des comptables en management accrédités du Québec)
1977	Certificat en sciences comptables , Université du Québec à Montréal, Canada
1971	Certificat supérieur de gestion et d'organisation des entreprises , I.E.E., Faculté de droit, Lyon, France
1969	D.E.C.S. , I.E.E., Faculté de droit, Lyon, France
1966	Baccalauréat sciences expérimentales , Lycée Jean Perrin de Lyon, France

Compétences en informatique

Excellente maîtrise des outils bureautiques et de publication internet tant sur les systèmes d'exploitation Windows (Win98, 2000, NT, XP, Vista) que Linux (Debian, Ubuntu, Red Hat, OpenMandriva, SuSE, Slackware...) : MSOffice, OpenOffice, LibreOffice, MSPProject, AMSPProject, Open Workbench, Edge Diagrammer, EdrawMax, Acrobat, Photoshop, The Gimp, FrontPage, Quanta...

Bonne connaissance du fonctionnement de la base de données ADABAS - notions de MySQL - ainsi que des suites comptables et ERP ACCPAC/SAGE, ORACLE-FINANCIALS, TinyERP.

Expérience professionnelle

- Depuis 1988** **S.P.I.D. Verger Inc., CANADA**, Consultant; principaux domaines d'intervention: secteur public, entreprises et utilités publiques (eau, électricité, poste et télécommunications), développement du secteur privé : voir la rubrique mandats.
- 1986-1987** **GENERAL WOODS & VENEERS LTD GROUP, CANADA**, Directeur financier de FORESCOM, Kinshasa, République démocratique du Congo
- Société nationale faisant l'objet d'un accord de coopération entre le Canada et la RDC. Cette entreprise œuvre dans le domaine forestier: exploitation forestière, usine de transformation des grumes en bois sciés, placages déroulés et tranchés, fabrication de contre-plaqués. 1200 employés. Dans le cadre d'une entreprise éprouvant de nombreuses difficultés: redressement de la situation financière, révision de la stratégie de commercialisation, relance des opérations de production, transfert du siège social et rajeunissement des effectifs. La société déficitaire depuis le début de l'intervention canadienne en 1980, était viable fin 1986 et a atteint la rentabilité au premier semestre 1987. Mise en place de systèmes comptables informatisés, de procédures, de contrôles financiers et administratifs. Relations avec les institutions bancaires, les bailleurs de fonds. Membre d'office du Comité de gestion.
- 1982-1985** **AGENCE CANADIENNE DE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL**, Professeur, Directeur de département, à l'Université Nationale du Rwanda
- Enseignement de la comptabilité et de la vérification à des étudiants en comptabilité et en management dans le cadre de leurs études de premier et de deuxième cycles. La conception des cours est faite dans le cadre d'un plan comptable national inspiré du plan O.C.A.M. Réalisation d'une recherche sur l'organisation comptable au Rwanda ayant pour buts de déterminer les besoins en comptables du pays et de proposer un cadre d'enseignement et de formation en rapport avec ces besoins.
- Conseiller auprès du Centre de formation et de recherches coopératives (Iwacu): collaboration à l'établissement d'un système comptable des groupements.
- 1979-1982** **DURAND HARDWARE LTD, CANADA**, Directeur des Finances
- 1978-1979** **LISE WATIER INC., CANADA**, Assistant Contrôleur
- 1977-1978** **COMPACT AGENCY INC., CANADA**, Comptable
- 1974-1975** **SOCIÉTÉ FRIGUIA, GUINÉE**, Adjoint au Chef comptable
- 1972-1974** **MINISTÈRE FRANÇAIS DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES, INSTITUT DE TECHNOLOGIE FINANCIÈRE ET COMPTABLE, ALGÉRIE**, Formateur en comptabilité – Section expertise comptable

Principaux mandats

Gestion du secteur public

Départements ministériels

- Appui fonctionnel à l'implantation du SIGFIP en Haïti : Planification des travaux ; appui au Ministère de l'Économie et des Finances et à l'Équipe de projet ; interface avec le fournisseur du progiciel et coordination des travaux.
 [Bailleurs de fonds : Banque Mondiale / IDA; Client : Ministère de l'Économie et des Finances; Mandat : Expert en Finances publiques; Exercices: 2020, en cours]
- État des lieux sur la mise en place du SIGRH-Paie en République Démocratique du Congo et recommandations pour son opérationnalisation : diagnostic institutionnel ; examen des différents statuts des agents de l'État ; analyse des différents systèmes informatisés d'administration des ressources humaines de ministères et institutions (FARDC, PNC, Ministère de la Santé, SECOPE – Éducation) ; élaboration d'un projet de mise en place d'un système intégré, fortement sécurisé, de gestion des ressources humaines et de la paie, comprenant : réseau en fibre optique et boucle radio, datacenters, mise à niveau des locaux du MINFP, écosystème ARH, définition des macroprocessus, manuels de procédures, etc.
 [Bailleurs de fonds : Banque Mondiale / IDA; Client : PRRAP / Ministère de la Fonction publique; Mandat : Expert en Finances publiques; Exercices: 2019-2020]
- Expert fonctionnel pour assister le Ministère de l'Économie et des Finances en vue de la sélection de l'Intégrateur chargé de la mise en œuvre du SIGFIP en République d'Haïti : appui au lancement des Avis d'Appel d'Offre (AAO); développement d'une méthodologie permettant d'évaluer et de noter de façon rigoureuse et équitable les offres des soumissionnaires; préparation de l'arrivée des experts devant intervenir dans la phase de sélection du logiciel et de l'intégrateur.
 [Bailleurs de fonds : Banque Mondiale / IDA; Client : Ministère de l'Économie et des Finances; Mandat : Expert en Finances publiques; Exercice: 2018, en cours]
- Appui à la finalisation du dossier d'appel d'offres pour la sélection de l'Intégrateur de la mise en œuvre du SIGFP en Haïti : étude des besoins en systèmes d'information pour la Solde et les Pensions; rédaction des macroprocessus touchant à la préparation budgétaire, la gestion des crédits, l'exécution budgétaire, la comptabilité, la gestion des immobilisations, les aspects décisionnels et les interfaces.
 [Bailleurs de fonds : Banque Mondiale / IDA; Client : Ministère de l'Économie et des Finances; Mandat : Expert en Finances publiques; Exercice: 2017]
- Conception dossier fonctionnel pour la conception du Système d'Information des Finances Publiques du Bénin : dossier fonctionnel du futur système béninois de gestion financière des finances publiques (DPPD, PAP, PTA : préparation du budget, gestion des crédits exécution du budget). Interventions subséquentes.
 [Bailleurs de fonds : Union Européenne / PAGE Bénin; Client : Ministère de l'Économie et des Finances; Mandat : Expert en Finances publiques; Exercice: Mai 2017-Mars 2018]
- CEEAC - Mission d'assistance technique à la mise en place d'une gestion budgétaire axée sur les résultats : appui pour la mise en place d'un Cadre Budgétaire à Moyen Terme (CBMT) ; faciliter la maîtrise de la mise en œuvre des CBMT sectoriels ainsi que le pilotage effectif d'une budgétisation axée sur la performance des programmes.

[Bailleurs de fonds : Banque Africaine de Développement; Client : CEEAC; Mandat : Expert en Finances publiques; Exercice: 2015]

- *Étude d'appui au développement d'un nouveau système d'information budgétaire (SIB) en Côte d'Ivoire* : analyse fonctionnelle du futur système ivoirien de gestion financière des finances publiques (cadrage, préparation, exécution du budget, système décisionnel, interfaces).

[Bailleurs de fonds : État Ivoirien; Client : eSUD / SNDI; Mandat : Expert en Finances publiques; Exercice: 2015-2016]

- *Revue de la gestion des investissements publics en Haïti : stratégie, identification, études et planification, passation des marchés, exécution, suivi et l'évaluation posteriori des projets d'investissements. Conception des réformes nécessaires pour améliorer la performance du système d'investissement public.*

[Bailleurs de fonds : Banque Mondiale / IDA; Client : Banque Mondiale; Mandat : Expert en Finances publiques; Exercice: 2014-2015]

- *Examen de l'utilisation du système national de gestion financière pour les projets d'investissement de la Banque Mondiale en République Démocratique du Congo et en République du Congo.*

[Bailleurs de fonds : Banque Mondiale / IDA; Client : Banque Mondiale; Mandat : Expert en Finances publiques – Team Leader; Exercice: 2013]

- *Mission de pré-évaluation du Projet d'appui aux réformes des finances publiques en République Démocratique du Congo.*

[Bailleurs de fonds : Banque Mondiale / IDA; Client : Banque Mondiale; Mandat : Expert en Finances publiques; Exercice: 2013]

- *Appui aux Directeurs Administratifs et Financiers aux Comores.* Diagnostic des pratiques administratives et financières des départements ministériels. Analyse du circuit de la dépense. Préparation de plusieurs projets de décret relatifs à l'emploi des Directeurs Administratifs et Financiers; au nombre des emplois de DAF dans l'Union et les Îles autonomes; au manuel de procédures administratives et financières des départements ministériels, des commissariats et des institutions de l'État. Élaboration dudit manuel de procédures administratives et financières.

[Bailleurs de fonds : Banque Mondiale / IDA; Client : Projet d'Appui à la Bonne Gouvernance Économique (ABGE); Mandat : Expert en Finances publiques; Exercice: 2012]

- *Mise en œuvre des plans de renforcement des directions du Ministère des Finances et du Budget et du plan de suivi-évaluation du Secrétariat Technique Permanent (STP) du Projet de Modernisation des Finances Publiques du Tchad.* La mission vise à renforcer les capacités des services impliqués dans le circuit de la dépense pour améliorer la gestion des finances publiques tchadiennes. Elle s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre du plan de renforcement des capacités de la Direction des Affaires Financières et du Matériel, de la Direction du Contrôle Financier, de la Direction de l'Ordonnancement et de la Direction Générale du Trésor ainsi que de la mise à disposition du STP d'outils de gestion de projet.

[Bailleurs de fonds : Banque Mondiale / IDA; Client : Plan d'Action pour la Modernisation de la Gestion des Finances publiques (PAMFIP); Mandat : Expert en Finances publiques; Exercices: 2011-2012]

- *Évaluation à mi-parcours du Projet d'Appui au Renforcement des Capacités en matière de Finances Publiques (PARCAFIP) du Tchad.* Appréciation des résultats obtenus pour chacune des composantes et sous-composantes; de la stratégie de mise en œuvre; des ressources allouées pour atteindre les objectifs poursuivis; du cadre institutionnel et de mise en œuvre; des pratiques de suivi-évaluation; de la synergie avec les autres interventions des bailleurs de fonds et de l'État dans la réforme des finances publiques.

[Bailleurs de fonds : Banque Mondiale / IDA; Client : Plan d'Action pour la Modernisation de la Gestion des Finances publiques (PAMFIP); Mandat : Expert en Finances publiques; Exercice: 2011]

- Conception et mise en œuvre du Cadre des Dépenses à Moyen Terme. Point sur la situation de la réforme des finances publiques en République Démocratique du Congo, plus spécifiquement sur le processus budgétaire. Identification des champs de la réforme non couverts par les différentes interventions et proposition d'un plan d'action susceptible de répondre aux besoins appréhendés.

[Bailleurs de fonds : Banque Mondiale / IDA ; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Chef de mission; Exercice: 2011]

- Appui aux Directions du Contrôle financier et de l'Ordonnancement du Ministère des Finances et du Budget du Tchad. Appui à la Direction du Contrôle financier et à celle de l'Ordonnancement dans la réorganisation des services et dans l'installation de contrôleurs financiers dans trois ministères pilotes.

[Bailleurs de fonds : Banque Mondiale / IDA; Client : Plan d'Action pour la Modernisation de la Gestion des Finances publiques (PAMFIP); Mandat : Expert en Finances publiques; Exercice: 2010]

- Modernisation des Systèmes budgétaires en Algérie. Implantation de l'organisation et des systèmes; développement des compétences et savoir-faire nécessaires pour être en mesure d'élaborer le budget 2012 de l'État algérien suivant l'approche programme. La réforme touche une quarantaine de ministères et institutions publiques, les organes territoriaux et les services déconcentrés. L'atteinte de ces objectifs suppose la mise en place de (i) un cadre légal adapté aux principes de la réforme budgétaire; (ii) stratégies sectorielles à moyen terme et un cadre de dépenses correspondant (CDMT global et CDMT sectoriels); (iii) un budget programme pluriannuel intégrant la totalité des dépenses publiques et (iv) un cadre de gestion des dépenses publiques axée sur les résultats et une évaluation de la performance. La réforme est accompagnée d'un important programme de formation des fonctionnaires algériens (4 000 personnes dans un premier temps et 10 000 à moyen terme).

[Bailleurs de fonds : République algérienne démocratique et populaire; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Directeur du projet; Exercices: 2008 – 2010]

- Renforcement des capacités de la Direction des Affaires financières et du Matériel du Ministère des Finances et de l'Informatique du Tchad. Révision de la mission et de l'organisation de la DAFM (organigramme, profils de postes, procédures); revue du circuit de la dépense et propositions d'amélioration de la performance de la direction en la matière; préparation du plan d'action 2008-2011(renforcement des capacités, plan pluriannuel des améliorations et gros entretiens et réparations, plan de sécurisation des actifs...).

[Bailleurs de fonds : Banque Mondiale / IDA ; Client : Plan d'Action pour la Modernisation de la Gestion des Finances publiques (PAMFIP); Mandat : Expert en Management; Exercice: 2007]

- Projet de soutien à la coordination de la nouvelle politique éducative : Appui au Secrétaire général du Ministère de l'Éducation du Mali pour la coordination stratégique. Réalisation d'un diagnostic du système d'information du MEN; harmonisation des différents indicateurs du cadre stratégique de lutte contre la pauvreté (CSLP) du secteur de l'éducation, de la lettre de politique éducative et du système de planification; responsabilisation des structures à l'atteinte des objectifs.

[Bailleurs de fonds : ACDI; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Expert en Management; Exercice: 2003]

- Appui auprès du Ministère algérien de la participation et de la coordination des réformes pour reconfigurer le portefeuille de l'État. Dans le cadre de développement du secteur privé en Algérie et de la stratégie de privatisation, la configuration du portefeuille devait présenter la souplesse nécessaire pour permettre et favoriser les actions de privatisation et assurer la continuité de gestion nécessaire au maintien et au développement des activités des entreprises publiques.

[Bailleurs de fonds : ACDI; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Expert en Management; Exercice: 2000]

Secteur de l'électricité

- *Étude de faisabilité d'une production d'énergie éolienne à Tombouctou (Mali).* Analyse des esquisses techniques et financières du rapport de faisabilité initial; montage organisationnel, institutionnel et juridique assurant la viabilité du projet; évaluation des impacts économiques, sociaux et environnementaux; analyse de sa viabilité technique, organisationnelle et financière; termes de référence de l'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage .

[Bailleurs de fonds : Union Européenne; Client : EGIS; Mandat : Chef de mission; Exercice: 2011]

- *Élaboration d'un manuel des procédures administratives, financières et comptables à la Société nationale d'électricité du Burkina (SONABEL).* Revue du contrôle interne et émission recommandations conduisant à modifier les procédures existantes. Le manuel de procédures a été livré en format papier et sous forme électronique accessible sur le réseau de l'entreprise grâce à un fureteur : liens hypertextes, document protégé, signatures électroniques.

[Bailleurs de fonds : SONABEL; Client : SONABEL; Mandat : Directeur de projet; Exercice: 2005]

- *Comptabilité analytique à la Société nationale d'électricité du Burkina (SONABEL) –* Design du système de comptabilité analytique; préparation d'un jeu d'essai; implantation du système sur ORACLE; manuels de configuration; d'utilisation et de procédures.

[Bailleurs de fonds : SONABEL; Client : SONABEL; Mandat : Directeur de projet; Exercice: 2004]

- *Assistance dans l'implantation d'un système comptable informatisé à la Société nationale d'électricité du Burkina (SONABEL) -* Appui à la mise en place d'ORACLE - Finances et plus particulièrement aux applications concernant le Grand-Livre (GL), les fournisseurs (AP) et les immobilisations (FA): modification et simplification des procédures; réorganisation de certains services et/ou bureaux en vue de rationaliser le travail; accélération du traitement comptable; conception et introduction de nouvelles codifications; renforcement du contrôle interne; assistance aux étapes d'analyse des besoins, des études d'adéquation, de validation et de prototypage ainsi qu'à l'implantation des différents modules (transfert des données et mise en production).

[Bailleurs de fonds : DANIDA; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Assistance technique; Exercices: 2001/2002]

- *Étude de la délégation des pouvoirs à la Société nationale d'électricité du Burkina (SONABEL) -* Le mandat de la délégation des pouvoirs s'inscrivait dans le cadre d'une mission devant recommander une nouvelle structure organisationnelle à l'entreprise. La démarche poursuivie, lors de l'intervention, a consisté: à s'assurer qu'il n'existait pas d'empêchement institutionnel à entreprendre un processus de délégation; à apporter un éclairage sur les enjeux des différents types de délégation afin que la Direction puisse se prononcer sur une orientation de choix organisationnel; à développer les principes d'application découlant du choix et à prévoir les étapes devant mener à son implantation progressive et harmonieuse; et enfin, à prévoir les activités à réaliser pour renforcer l'organisation (ressources humaines, systèmes et procédures) afin de permettre la transition et en établir l'échéancier.

[Bailleurs de fonds : DANIDA; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Expert stratégie d'entreprise; Exercices: 2001]

- *Analyse d'une opportunité d'affaires dans le secteur de l'électricité en Gambie :* caractéristiques du secteur de l'électricité; relations institutionnelles et contractuelles entre les différents intervenants.

[Bailleurs de fonds : Privé; Client : Privé; Mandat: Analyste financier; Exercice: 1999]

- *Études de modernisation du secteur de l'électricité en Haïti -* Dans un premier temps, l'objectif des ces études est de proposer au Gouvernement haïtien un nombre limité de scénarios institutionnels de nature à assurer "l'autoportance" du secteur, à rendre l'opérateur - Électricité d'Haïti - viable, en vue d'assurer la qualité, l'accessibilité et la pérennité du service. Par la suite, le mandat comporte, une proposition d'organisation du secteur, la rédaction du règlement des abonnés, du contrat de gestion,

du cahier des charges et du projet d'appel d'offres et enfin, une assistance au Conseil de Modernisation des Entreprises Publiques, lors des négociations.

[Bailleurs de fonds : Banque Interaméricaine de Développement; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Chef de projet; Exercices: 1997/1998]

- Appui à la formulation des contrats de performance entre l'État togolais et trois entreprises publiques des secteurs de l'eau, de l'électricité, des postes et télécommunications. Mise en place des processus de concertation et de décision; participation aux réunions des Comités techniques devant définir les orientations en matière de politiques et stratégies sectorielles, d'objectifs à long et moyen termes ainsi que de cahiers des charges; préparation des documents devant obtenir l'aval des Commissions interministérielles.

[Bailleurs de fonds : Banque Mondiale; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Conseiller auprès du Ministère de l'Industrie et des Sociétés d'État; Exercices: 1995/1996]

- Étude pour la restructuration de la Société Nationale d'Électricité du Sénégal (SENELEC). Élaboration de propositions sur le devenir institutionnel de l'entreprise.

[Bailleurs de fonds : ACDI; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Analyste financier; Exercice: 1995]

Secteur de l'eau

- Mission de définition des principes à la base de la délégation de l'exploitation du service de l'eau dans les Grands Centres au Tchad. Analyse des caractéristiques des Grands Centres; revue du cadre légal et réglementaire; proposition de démarche visant à choisir un opérateur tout en tenant compte de la possibilité de rentabiliser les systèmes et de la capacité des intervenants institutionnels.

[Bailleurs de fonds : Agence française de Développement (AFD) ; Client : BCEOM; Mandat : Expert stratégie intervention secteur privé; Exercice: 2006]

- Élaboration d'une stratégie de participation du secteur privé dans le secteur de l'eau et de l'assainissement en milieu rural et semi-urbain à Madagascar. Diagnostic portant sur l'examen du cadre légal et réglementaire, la capacité du secteur privé à embrasser les enjeux de la réforme et celle de l'Administration à la mettre en oeuvre. Présentation d'options stratégiques, d'un plan d'action et des coûts des mesures proposées.

[Bailleurs de fonds : Banque Mondiale / Gouvernement de Madagascar ; Client : BCEOM; Mandat : Expert stratégie intervention secteur privé; Exercice: 2005]

- Projet de revitalisation des vallées fossiles (PRVF) au Sénégal - Conception du design global du système de gestion des opérations qui comprend trois volets. Volet 1 : un système intégré de gestion (SIG) devant servir à planifier et contrôler la réalisation des ouvrages et des aménagements (système informatisé de gestion des projets et logiciel de gestion comptable et financière). Volet 2 : un système de gestion de la concertation (SGC) pouvant être défini comme l'ensemble de la structure organisationnelle, du processus formalisé de concertation et des outils devant permettre à l'organisme de mise en oeuvre du projet (la MÉAVF) d'informer et sensibiliser les populations cibles (institutions, décideurs, bénéficiaires), d'identifier leurs objectifs et leurs préoccupations, de les intégrer lors des phases de conception des ouvrages. Volet 3 : les modalités financières et institutionnelles à mettre en place pour gérer, lors de la phase d'exploitation, l'attribution de l'eau, les ouvrages, assurer la maintenance des installations et résoudre les conflits.

[Bailleurs de fonds: Taiwan; Client : SNC-Lavalin-Dessau-Hydroconsult; Mandat: Expert institutionnel; Ex.: 1998-2000]

- Appui à la réforme du cadre institutionnel de la Régie des Eaux du Togo (RNET) visant à concevoir et à mettre en place un contrat d'affermage entre l'État et la RNET et à créer un Fonds de l'eau. Ont été notamment fait l'objet du mandat : la rédaction du cahier des charges; les objectifs de performance; la

répartition des actifs; un modèle indexation des tarifs; le plan d'entretien; les situations financières de départ et les prévisions budgétaires; les modèles de comptabilités à instaurer... Mise en place des processus de concertation et de décision; participation aux réunions des Comités techniques; préparation des documents devant obtenir l'aval des Commissions interministérielles.

[Bailleurs de fonds : Banque Mondiale; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Conseiller auprès du Ministère de l'Industrie et des Sociétés d'État; Exercices: 1995/1996]

- *Étude sur la réforme de l'Office des eaux du sous-sol (OFEDS) du Niger* : étude visant à restructurer l'entreprise. Compte tenu du diagnostic opérationnel, financier et comptable ainsi que de l'étude de marché, proposer un nouveau statut, une nouvelle structure, des systèmes de gestion plus performants ainsi qu'un plan de restructuration/privatisation.

[Bailleurs de fonds : ACDI; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Directeur de projet; Exercice: 1994]

Autres services publics

- *Audit stratégique et de gestion de l'Office des Postes et des Télécommunications du Bénin* : Évaluation des performances opérationnelles et financières de l'Office au cours des cinq dernières années. Examen d'un contrat de Build-Co-Operate-Transfer dont l'objectif était la modernisation des infrastructures des télécommunications au Bénin. L'analyse a porté tant sur les clauses que sur ses incidences financières du contrat, notamment en regard de la capacité de l'Office à remplir sa mission de développement du secteur.

[Bailleurs de fonds : Office des Postes et des Télécommunications du Bénin / Commission technique de Dénationalisation; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Directeur de projet; Exercice: 2002]

- *Coûts du service universel et des missions de service public de la poste en Algérie* - Production des comptes d'exploitation de la Poste pour les cinq années précédant la séparation des postes et des télécommunications (redressement sur une base d'exercice, éclatement des charges entre postes, télécommunications et service communs, éclatement suivant les activités...). Conception de modèles de gestion et de comptabilité analytique satisfaisant les besoins de gestion et la nécessité de transparence exigée par la soumission de certaines activités à la concurrence. Calcul des coûts du service universel postal et des missions de service public basés sur les coûts nets pertinents des zones non rentables.

[Bailleurs de fonds : Banque Mondiale; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Directeur de projet; Exercice: 2002]

- *Séparation des postes et des télécommunications en Mauritanie* : Partage des immobilisations (notamment les bâtiments et les terrains), séparation des autres postes d'actif et de passif, répartition du personnel, bilan de clôture de l'OPT et bilans d'ouverture de MAURIPOST (Entreprise publique chargée de la Poste, des Chèques postaux et de la Caisse nationale d'épargne) et de MAURITEL (Société des télécommunications devant dans un deuxième temps être privatisée). Plan social pour le personnel de MAURIPOST.

[Bailleurs de fonds : IDA-Banque Mondiale; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Responsable de l'équipe chargée de la séparation; Exercice: 2000]

- *Restructuration des postes et des télécommunications du Tchad* : la restructuration visait d'une part à séparer les activités postales et de télécommunications et d'autre part, à regrouper au sein d'une seule entreprise, les activités de télécommunications nationales et internationales. Dans ce cadre, valorisation des parts des actionnaires étrangers dans la Société des Télécommunications internationales du Tchad (TIT) suivant plusieurs méthodes : valeur à l'expiration du contrat de société, actif net réévalué tenant compte de l'achalandage, Constant Growth FCFE Model...

[Bailleurs de fonds : IDA-Banque Mondiale; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Analyste financier; Exercice: 1999]

- *Postes et des télécommunications du Tchad : Étude de l'endettement croisé entre l'État et les sociétés d'exploitation des services postaux et de télécommunications (TIT et ONPT). Proposition d'un plan de restructuration rétablissant - à des conditions raisonnables pour l'État - la capacité d'endettement des nouvelles entreprises devant être créées, l'une pour le secteur des postes (STPE) et l'autre pour le secteur des télécommunications (SOTEL TCHAD). Pour le secteur des postes : fondements de politique sectorielle et plan social consécutif au redéploiement des effectifs.*
[Bailleurs de fonds : IDA-Banque Mondiale; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Analyste financier; Exercice: 1999]
- *Audit opérationnel et évaluation de la viabilité économique de la Société Nationale de transports aériens - Air Rwanda.*
[Bailleurs de fonds : ACDI; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Directeur de projet; Exercice: 1992]
- *Audit opérationnel de la Caisse d'Épargne du Rwanda. Propositions de restructuration/liquidation.*
[Bailleurs de fonds : IDA-Banque Mondiale; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Directeur de projet; Exercice: 1991]

Réforme des entreprises publiques et privatisation

- *Mise en gestion privée de la poste au Togo et franchisage des bureaux de poste - L'objectif du mandat est de mener toutes les actions requises pour la mise en gestion privée de la Société des postes du Togo : présentation des diverses options institutionnelles, élaboration du cahier des charges, des contrats de gestion et de franchisage, des termes de référence de l'appel d'offres, recherche de partenaires, gestion des processus de pré-qualification et de sélection, assistance au GdT lors des négociations.*
[Bailleurs de fonds : Banque Mondiale; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Directeur de projet; Exercices: 1998/1999]
- *Dans le cadre de la deuxième phase du programme ivoirien de privatisation, étude de la valorisation et des modes de cession de SIPRA (production d'aliments pour bétail, d'oeufs, de volailles et unité d'abattage de poulets).*
[Bailleurs de fonds : IDA; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Directeur de projet; Exercice: 1995]
- *Réforme des entreprises publiques à Madagascar. Revue d'une centaine d'entreprises: étude de leur viabilité économique, de leur rentabilité financière, de leur statut juridique. Proposition de classification: liquidation, privatisation ou conservation dans le portefeuille de l'État.*
[Bailleurs de fonds : IDA-Banque Mondiale; Client : CRC SOGEMA; Mandat : Directeur de projet; Exercice: 1992]
- *Dans le cadre de la politique de libéralisation de l'économie malgache, étude des orientations d'une société d'État exploitant une plantation de cocotiers, produisant du coprah et de l'huile. Examen de la faisabilité d'une transformation en société d'économie mixte et détermination de la valeur de l'entreprise.*
[Bailleurs de fonds : USAID; Client : Ernst & Young Washington; Mandat: Analyste financier; Exercice: 1990]
- *Étude de la réhabilitation des entreprises du secteur public au Rwanda. Étude des politiques économiques, de l'endettement croisé des entreprises du secteur public et de l'État, du cadre institutionnel et juridique dans lequel évoluent les E.P. Évaluation de douze entreprises du secteur public en vue de recommander les réformes nécessaires pour celles dont la viabilité a été démontrée.*
[Bailleurs de fonds : IDA-Banque Mondiale; Client : Maheu Noiseux; Mandat : Directeur de projet; Exercice: 1989]OK

Autres mandats

En plus des mandats ci-dessus mentionnés et qui sont pertinents au poste, j'ai réalisé ou supervisé un grand nombre d'interventions couvrant les secteurs de l'éducation, la santé, l'agriculture, la foresterie, le commerce international, le développement du secteur privé. Que ce soit dans le cadre d'élaboration de stratégies, de programmations, de formulation de plans d'actions ou d'évaluation de projets.

Publications (documents disponibles sur l'internet uniquement)

Actes de la conférence internationale sur les enjeux et défis de la mise en œuvre de la nouvelle loi organique relative aux lois de finances au Tchad. Octobre 2012.

http://spid.com/acrobat/Actes_Conference_LOLF_29-30-10-2012_F.pdf (407 Kb).

La reddition des comptes. Novembre 2010. http://spid.com/reddition_comptes.pdf (2 745 Kb).

La participation du secteur privé dans l'exploitation des systèmes d'eau potable en milieu rural et semi-urbain en Afrique et l'utilisation optimum des fonds publics. Avril 2008. http://spid.com/acrobat/ppp_eau.pdf (762 Kb).

Démarche de privatisation des entreprises de service public - Cas de l'électricité. Février 2005. http://spid.com/acrobat/privat_services_publics.pdf (3 462 Kb).

Modèles institutionnels de gestion des ouvrages d'irrigation. Février 2001. <http://spid.com/acrobat/irrigation.pdf> (698 Kb).

Démarche de privatisation des entreprises publiques - Les étapes incontournables. Avril 1997. <http://spid.com/acrobat/privat.pdf> (452 K).

La délégation de gestion dans le secteur de distribution d'eau potable. Février 1997. <http://spid.com/acrobat/eau.pdf> (198 K).

Langues

	Lu	Parlé	Écrit
Français	Excellent	Excellent	Excellent
Anglais	Excellent	Bon	Bon
Espagnol	Bon	Moyen	Moyen

Attestation

Je soussigné, certifie, en toute conscience, que les renseignements ci-dessus rendent fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon expérience.

Le 20 mars 2020



Gérard VERGER, CPA, CMA